

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ФАПК ЯКУТИЯ

677009, г. Якутск, ул. Дзержинского, 68, тел: 45-90-06, 45-90-58, e-mail: fapec@mail.ru,
ИНН: 1435148357, КПП: 143501001, р/с40602810620100000000, Филиал «Хабаровский» АО «Альфа-Банк»
г. Хабаровск, БИК 040813770, к/с 30101810800000000770

« 18 » февраля 2022 г.

Исх. № 01-149

Главе городского округа
«город Якутск»

Григорьеву Е.Н.

Уважаемый Евгений Николаевич!

На направленную заявку АО ФАПК «Якутия» о включении в Программу муниципальных гарантий городского округа «город Якутск» на 2022г., был получен отказ письмом исх. № 79/ЭФ от 11.02.2022г.

С 2013г., когда Окружная администрация г. Якутска стала акционером АО ФАПК «Якутия», ежегодно оформляются муниципальные гарантии. В то время в условиях крайне малой доли на рынке (12%), небольшой годовой выручки (230 млн. руб.) предприятие имело накопленные убытки в размере 450 млн. руб., краткосрочные кредиты на сумму 330 млн. руб., задолженность по уплате налогов в размере 93,8 млн руб.

Поддержка со стороны Окружной администрации г. Якутска (выдача мунгарантий до 300 млн. руб. в год) в совокупности с поддержкой со стороны Правительства РС(Я) и Комдрагметалла РС(Я) позволила предприятию увеличить долю на рынке до 44%, выручка выросла до 1,7 млрд. руб.

Относительно ссылки на отзыв муниципальной гарантии городского округа «город Якутск» от 28.12.2017 №Г-17/005. в качестве основания не предоставления муниципальной гарантии в течение трех лет с момента отзыва согласно подпункту 3.2.7. Положения о порядке предоставления муниципальных гарантий городского округа «город Якутск», считаем данный аргумент не состоятельным, так как:

Настоящее Положение о порядке предоставления муниципальных гарантий городского округа «город Якутск» было утверждено постановлением Окружной администрации города Якутска 11.02.2020, вступило в силу со дня его официального опубликования и распространяется на правоотношения, возникшие с 1 января 2020 года (п. 4 Постановления), а отзыв муниципальной гарантии произошел в декабре 2019г. На момент отзыва муниципальной гарантии действовало Положение о порядке предоставления муниципальных гарантий городского округа «город Якутск» от 23 апреля 2015 г. № 115п, в котором отсутствовало такое правило.

В Конституции РФ закреплён принцип недопустимости придания обратной силы закону, ухудшающему положение лица-участника правоотношений (ч. 1 ст. 54, ч. 2 ст. 55 Конституции РФ, Постановление Конституционного суда РФ от 20.07.2011 №20-П «По делу о проверке конституционности положений пункта 4 статьи 93.4 Бюджетного кодекса Российской Федерации, части 6 статьи 5 Федерального закона «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации в части регулирования бюджетного процесса и приведении в

соответствие с бюджетным законодательством Российской Федерации отдельных законодательных актов Российской Федерации и статьи 116 Федерального закона «О федеральном бюджете на 2007 год» в связи с запросом Высшего арбитражного суда РФ»). Указанный принцип является общеправовым и распространяется на акты не только федерального законодательства, но и законодательства субъектов РФ и муниципальных образований.

Таким образом, придание обратной силы актам, ухудшающим положение лиц, является неправомерным, такие нормативные акты могут быть признаны недействующими (Определение Верховного суда РФ от 14.10.2015 №81-АПГ15-61, Определение Верховного суда РФ от 01.10.2014 №46-АПГ14-5, Апелляционное определение Верховного суда РФ от 15.02.2017 №38-АПГ16-11).

Так, Определением Верховного суда РФ от 14.10.2015 №81-АПГ15-61 и Определением Верховного суда РФ от 01.10.2014 №46-АПГ14-5 установлено, что согласно статье 4 Гражданского кодекса Российской Федерации действие закона распространяется на отношения, возникшие до введения его в действие, только в случаях, когда это прямо предусмотрено законом.

Частью 5 статьи 8 Федерального закона от 6 октября 1999 г. N 184-ФЗ предусмотрено, что закон субъекта Российской Федерации вступает в силу после его официального опубликования. Законы и иные нормативные правовые акты субъекта Российской Федерации по вопросам защиты прав и свобод человека и гражданина вступают в силу не ранее чем через десять дней после их официального опубликования.

Как указал Конституционный Суд Российской Федерации в Определении от 10 марта 2005 г. N 71-О, названный Закон является общим, устанавливающим порядок вступления в силу законов и других нормативных актов субъектов Российской Федерации.

Апелляционным определением Верховного Суда РФ от 15.02.2017 N 38-АПГ16-установлено, что придание оспариваемому акту обратной силы противоречит конституционным принципам правовой определенности и стабильности законодательного регулирования, недопустимости придания обратной силы нормативному правовому акту, ухудшающему правовое положение граждан, а также равенства участников регулируемых жилищным законодательством отношений.

Кроме того, ссылка на п. 3.2.7. Положения № 38п от 11.02.2020 г. применялась при рассмотрении заявления АО ФАПК «Якутия» в феврале 2020 года (Письмо- извещение № 05/148 от 12.02.2020 г.), но после детального рассмотрения вопроса и оценки повышения рисков в случае отказа от запрашиваемой финансовой поддержки, предоставление муниципальных гарантий возобновилось. В 2020 году было предоставлено гарантий на 135,0 млн. руб., в 2021 году - на 200,0 млн. руб.

АО ФАПК «Якутия» за 2013-2020гг. уплатила налогов на общую сумму 6 млрд. руб., выплаты по зарплате составили порядка 1 млрд. руб. При этом задолженность по кредитам с 2019 г. значительно не увеличивается, стабилизировавшись на уровне 1,6 млрд. руб. Заметное снижение кредитной задолженности возможно планировать с 2025 -2027 годов. В текущем периоде обеспечить непрерывность производственных процессов возможно только при условии непрерывности дополнительных финансовых потоков, замещающих объемы погашаемых по графикам кредитов. Конкурентное давление крупных федеральных производителей и региональных ритейлеров осложняют дальнейший рост и не позволяют нарастить рентабельность. Усугубила ситуацию пандемия, объявленная в связи с распространением коронавируса.

Положительным фактором владения пакетом акций АО ФАПК «Якутия» для Окружной администрации г. Якутск является то, что акции формируют залоговый фонд администрации, обеспечивая возможность привлечения реальных денежных средств на развитие городских предприятий. Акции АО ФАПК «Якутия» получили положительную оценку и принимаются Минфином РС(Я) в качестве обеспечения предоставляемых государственных гарантий Республики Саха (Якутия).

Из общего количества акций АО ФАПК «Якутия», принадлежащих муниципальным предприятиям Окружной администрацией г. Якутск, 76 % акций обеспечивают

государственную гарантию РС(Я) в сумме 313,5 млн. руб., полученную ООО «Саюри» в 2020 году.

Поддержание запрашиваемых лимитов на гарантии в период 2021-2025 годов, увеличит возможности стабилизации деятельности и поэтапного выхода АО ФАПК «Якутия» на самофинансирование.

Пунктом 3 Перечня поручений Главы Республики Саха (Якутия) по итогам рассмотрения предварительных итогов финансово-хозяйственной деятельности АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» за 2021 год и планов на 2022 год от 27.12.2021г. №Пр-671-А1 от 14.01.2022г. городскому округу «город Якутск» указано рассмотреть возможность включения АО ФАПК «Якутия» в перечень получателей государственных и муниципальных гарантий на 2023 год в сумме 200,0 миллионов рублей каждая.

В соответствии с п. 2.3 протокола совещания в МИЗО РС (Я) от 03.02.2022 №Пр-МИЗО-4 городскому округу «город Якутск» рекомендовано рассмотреть возможность включения АО ФАПК «Якутия» в перечень получателей муниципальных гарантий в 2022-2024гг. в сумме 200 млн. рублей ежегодно.

Отказ, либо значительное снижение объема выделяемой поддержки, приведет к риску неисполнения АО ФАПК «Якутия» текущих обязательств перед кредиторами, закрытию кредитных лимитов, выставлению требований на досрочное погашение действующих кредитов с последующим предъявлением требований к залогам и гарантам. АО ФАПК «Якутия» не сможет продолжать деятельность, обеспечивать выплату заработной платы сотрудникам, выплаты гражданам за оказываемые услуги, порядка 300 городских семей останется без средств существования и вынуждены будут искать иные источники заработка. Акции АО ФАПК «Якутия» не смогут выступать залоговым инструментом и Окружная администрация г. Якутск вынуждена будет обеспечить замену залога Министерству финансов Республики Саха (Якутия) в обеспечение гарантий, выданных ООО «Саюри».

Более того, отказ Окружной администрации г. Якутска повлечет прекращение финансово-хозяйственной деятельности и несостоятельность предприятия (банкротство).

При наступлении вышеперечисленных рисков для АО ФАПК «Якутия», возникнет угроза обращения банками взыскания на предметы залога. В части обеспечения банковских гарантий в залоге банков находится недвижимое имущество АО «Комдрагметалл РС(Я)» на общую рыночную стоимость более 1 млрд. руб.

Таким образом, бездействие (или противодействие) в вопросе предоставления муниципальной гарантии ставит под угрозу не только деятельность АО ФАПК «Якутия», но и деятельность иных предприятий.

Согласно п. 3 ст. 3 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Если несостоятельность (банкротство) общества вызвана действиями (бездействием) его акционеров или других лиц, которые имеют право давать обязательные для общества указания либо иным образом имеют возможность определять его действия, то на указанных акционеров или других лиц в случае недостаточности имущества общества может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам.

Согласно пункту 2 статьи 71 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» члены совета директоров (наблюдательного совета) общества, единоличный исполнительный орган общества (директор, генеральный директор), временный единоличный исполнительный орган, члены коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции), равно как и управляющая организация или управляющий, несут ответственность перед обществом за убытки, причиненные обществу их виновными действиями (бездействием), если иные основания ответственности не установлены федеральными законами.

В соответствии с пунктом 6 статьи 71 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» представители государства или муниципального образования в совете директоров (наблюдательном совете) общества несут предусмотренную настоящей статьей ответственность наряду с другими членами совета директоров (наблюдательного совета) общества.

На основании изложенного, убедительно просим рассмотреть вопрос с позиции реализации рисков неисполнения обязательств АО ФАПК «Якутия», как Принципала, которые окажут значительно большее влияние на уровень долговой устойчивости муниципального образования, и в период усиленной поддержки со стороны Правительства Республики Саха (Якутия) и АО «Комдрагметалл РС(Я)», пересмотреть свое решение и найти возможность поддержать производственное предприятие, акциями которого владеет администрация и использует эти акции в качестве залогового инструмента, включив в программу муниципальных гарантий в 2022 году и в плановом периоде 2023-2024 годов.

Дополнительно информируем Вас, что во исполнение п. 3.5 протокола совещания в МИЗО РС (Я) от 03.02.2022 №Пр-МИЗО-4 запланировано на 24 февраля 2022г. очное заседание совета директоров в формате видеоконференцсвязи по вопросу рассмотрения предложений по совместным проектам взаимодействия с ГО город Якутск по направлениям, предусмотренным стратегией социально-экономического развития на период до 2032 года. Извещение и материалы направлены членам совета директоров 15 февраля 2022г. Время заседания будет уточнено исходя из рабочего графика Председателя совета директоров Никифорова М.В. и доведены до членов Совета директоров дополнительно

Приложение:

1. Перечень поручений Главы Республики Саха (Якутия) по итогам рассмотрения предварительных итогов финансово-хозяйственной деятельности АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» за 2021 год и планов на 2022 год от 27.12.2021г. №Пр-671-А1 от 14.01.2022г.
2. Протокол совещания в МИЗО РС (Я) от 03.02.2022 №Пр-МИЗО-4
3. Предложения по совместным проектам взаимодействия с ГО «город Якутск» по Стратегии социально-экономического развития на период до 2032 года.

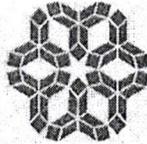
С Уважением,

Генеральный директор

Исп. Давыдов Ю.К. 459288



П.Ю. Степанов



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

ФАПК ЯКУТИЯ

677009, г. Якутск, ул. Дзержинского, 68, тел: 45-90-06, 45-90-58, e-mail: fapec@mail.ru,
ИНН: 1435148357, КПП: 143501001, р/с40602810620100000000, Филиал «Хабаровский» АО «Альфа-Банк»
г. Хабаровск, БИК 040813770, к/с 30101810800000000770

«18» февраля 2022 г.

Исх. № 01-148

**Заместителю Главы
городского округа «город
Якутск» по экономике и
финансам**

Гаврильеву Г.И.

Уважаемый Георгий Игоревич!

На направленную заявку АО ФАПК «Якутия» о включении в Программу муниципальных гарантий городского округа «город Якутск» на 2022г., был получен отказ письмом исх. № 79/ЭФ от 11.02.2022г.

С 2013г., когда Окружная администрация г. Якутска стала акционером АО ФАПК «Якутия», ежегодно оформляются муниципальные гарантии. В то время в условиях крайне малой доли на рынке (12%), небольшой годовой выручки (230 млн. руб.) предприятие имело накопленные убытки в размере 450 млн. руб., краткосрочные кредиты на сумму 330 млн. руб., задолженность по уплате налогов в размере 93,8 млн руб.

Поддержка со стороны Окружной администрации г. Якутска (выдача мунгарантий до 300 млн. руб. в год) в совокупности с поддержкой со стороны Правительства РС(Я) и Комдрагметалла РС(Я) позволила предприятию увеличить долю на рынке до 44%, выручка выросла до 1,7 млрд. руб.

Относительно ссылки на отзыв муниципальной гарантии городского округа «город Якутск» от 28.12.2017 №Г-17/005. в качестве основания не предоставления муниципальной гарантии в течение трех лет с момента отзыва согласно подпункту 3.2.7. Положения о порядке предоставления муниципальных гарантий городского округа «город Якутск», считаем данный аргумент не состоятельным, так как:

Настоящее Положение о порядке предоставления муниципальных гарантий городского округа «город Якутск» было утверждено постановлением Окружной администрации города Якутска 11.02.2020, вступило в силу со дня его официального опубликования и распространяется на правоотношения, возникшие с 1 января 2020 года (п. 4 Постановления), а отзыв муниципальной гарантии произошел в декабре 2019г. На момент отзыва муниципальной гарантии действовало Положение о порядке предоставления муниципальных гарантий городского округа «город Якутск» от 23 апреля 2015 г. № 115п, в котором отсутствовало такое правило.

В Конституции РФ закреплён принцип недопустимости придания обратной силы закону, ухудшающему положение лица-участника правоотношений (ч. 1 ст. 54, ч. 2 ст. 55 Конституции РФ, Постановление Конституционного суда РФ от 20.07.2011 №20-П «По делу о проверке конституционности положений пункта 4 статьи 93.4 Бюджетного кодекса Российской

Федерации, части 6 статьи 5 Федерального закона «О внесении изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации в части регулирования бюджетного процесса и приведении в соответствие с бюджетным законодательством Российской Федерации отдельных законодательных актов Российской Федерации и статьи 116 Федерального закона «О федеральном бюджете на 2007 год» в связи с запросом Высшего арбитражного суда РФ»). Указанный принцип является общеправовым и распространяется на акты не только федерального законодательства, но и законодательства субъектов РФ и муниципальных образований.

Таким образом, придание обратной силы актам, ухудшающим положение лиц, является неправомерным, такие нормативные акты могут быть признаны недействующими (Определение Верховного суда РФ от 14.10.2015 №81-АПГ15-61, Определение Верховного суда РФ от 01.10.2014 №46-АПГ14-5, Апелляционное определение Верховного суда РФ от 15.02.2017 №38-АПГ16-11).

Так, Определением Верховного суда РФ от 14.10.2015 №81-АПГ15-61 и Определением Верховного суда РФ от 01.10.2014 №46-АПГ14-5 установлено, что согласно статье 4 Гражданского кодекса Российской Федерации действие закона распространяется на отношения, возникшие до введения его в действие, только в случаях, когда это прямо предусмотрено законом.

Частью 5 статьи 8 Федерального закона от 6 октября 1999 г. N 184-ФЗ предусмотрено, что закон субъекта Российской Федерации вступает в силу после его официального опубликования. Законы и иные нормативные правовые акты субъекта Российской Федерации по вопросам защиты прав и свобод человека и гражданина вступают в силу не ранее чем через десять дней после их официального опубликования.

Как указал Конституционный Суд Российской Федерации в Определении от 10 марта 2005 г. N 71-О, названный Закон является общим, устанавливающим порядок вступления в силу законов и других нормативных актов субъектов Российской Федерации.

Апелляционным определением Верховного Суда РФ от 15.02.2017 N 38-АПГ16-установлено, что придание оспариваемому акту обратной силы противоречит конституционным принципам правовой определенности и стабильности законодательного регулирования, недопустимости придания обратной силы нормативному правовому акту, ухудшающему правовое положение граждан, а также равенства участников регулируемых жилищным законодательством отношений.

Кроме того, ссылка на п. 3.2.7. Положения № 38п от 11.02.2020 г. применялась при рассмотрении заявления АО ФАПК «Якутия» в феврале 2020 года (Письмо- извещение № 05/148 от 12.02.2020 г.), но после детального рассмотрения вопроса и оценки повышения рисков в случае отказа от запрашиваемой финансовой поддержки, предоставление муниципальных гарантий возобновилось. В 2020 году было предоставлено гарантий на 135,0 млн. руб., в 2021 году - на 200,0 млн. руб.

АО ФАПК «Якутия» за 2013-2020гг. уплатила налогов на общую сумму 6 млрд. руб., выплаты по зарплате составили порядка 1 млрд. руб. При этом задолженность по кредитам с 2019 г. значительно не увеличивается, стабилизировавшись на уровне 1,6 млрд. руб. Заметное снижение кредитной задолженности возможно планировать с 2025 -2027 годов. В текущем периоде обеспечить непрерывность производственных процессов возможно только при условии непрерывности дополнительных финансовых потоков, замещающих объемы погашаемых по графикам кредитов. Конкурентное давление крупных федеральных производителей и региональных ритейлеров осложняют дальнейший рост и не позволяют нарастить рентабельность. Усугубила ситуацию пандемия, объявленная в связи с распространением коронавируса.

Положительным фактором владения пакетом акций АО ФАПК «Якутия» для Окружной администрации г. Якутск является то, что акции формируют залоговый фонд администрации, обеспечивая возможность привлечения реальных денежных средств на развитие городских предприятий. Акции АО ФАПК «Якутия» получили положительную оценку и принимаются Минфином РС(Я) в качестве обеспечения предоставляемых государственных гарантий Республики Саха (Якутия).

Из общего количества акций АО ФАПК «Якутия», принадлежащих муниципальным предприятиям Окружной администрацией г. Якутск, 76 % акций обеспечивают государственную гарантию РС(Я) в сумме 313,5 млн. руб., полученную ООО «Саюри» в 2020 году.

Поддержание запрашиваемых лимитов на гарантии в период 2021-2025 годов, увеличит возможности стабилизации деятельности и поэтапного выхода АО ФАПК «Якутия» на самофинансирование.

Пунктом 3 Перечня поручений Главы Республики Саха (Якутия) по итогам рассмотрения предварительных итогов финансово-хозяйственной деятельности АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» за 2021 год и планов на 2022 год от 27.12.2021г. №Пр-671-А1 от 14.01.2022г. городскому округу «город Якутск» указано рассмотреть возможность включения АО ФАПК «Якутия» в перечень получателей государственных и муниципальных гарантий на 2023 год в сумме 200,0 миллионов рублей каждая.

В соответствии с п. 2.3 протокола совещания в МИЗО РС (Я) от 03.02.2022 №Пр-МИЗО-4 городскому округу «город Якутск» рекомендовано рассмотреть возможность включения АО ФАПК «Якутия» в перечень получателей муниципальных гарантий в 2022-2024гг. в сумме 200 млн. рублей ежегодно.

Отказ, либо значительное снижение объема выделяемой поддержки, приведет к риску неисполнения АО ФАПК «Якутия» текущих обязательств перед кредиторами, закрытию кредитных лимитов, выставлению требований на досрочное погашение действующих кредитов с последующим предъявлением требований к залогу и гарантам. АО ФАПК «Якутия» не сможет продолжать деятельность, обеспечивать выплату заработной платы сотрудникам, выплаты гражданам за оказываемые услуги, порядка 300 городских семей останется без средств существования и вынуждены будут искать иные источники заработка. Акции АО ФАПК «Якутия» не смогут выступать залоговым инструментом и Окружная администрация г. Якутск вынуждена будет обеспечить замену залога Министерству финансов Республики Саха (Якутия) в обеспечение гарантий, выданных ООО «Саюри».

Более того, отказ Окружной администрации г. Якутска повлечет прекращение финансово-хозяйственной деятельности и несостоятельность предприятия (банкротство).

При наступлении вышеперечисленных рисков для АО ФАПК «Якутия», возникнет угроза обращения банками взыскания на предметы залога. В части обеспечения банковских гарантий в залоге банков находится недвижимое имущество АО «Комдрагметалл РС(Я)» на общую рыночную стоимость более 1 млрд. руб.

Таким образом, бездействие (или противодействие) в вопросе предоставления муниципальной гарантии ставит под угрозу не только деятельность АО ФАПК «Якутия», но и деятельность иных предприятий.

Согласно п. 3 ст. 3 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» Если несостоятельность (банкротство) общества вызвана действиями (бездействием) его акционеров или других лиц, которые имеют право давать обязательные для общества указания либо иным образом имеют возможность определять его действия, то на указанных акционеров или других лиц в случае недостаточности имущества общества может быть возложена субсидиарная ответственность по его обязательствам.

Согласно пункту 2 статьи 71 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» члены совета директоров (наблюдательного совета) общества, единоличный исполнительный орган общества (директор, генеральный директор), временный единоличный исполнительный орган, члены коллегиального исполнительного органа общества (правления, дирекции), равно как и управляющая организация или управляющий, несут ответственность перед обществом за убытки, причиненные обществу их виновными действиями (бездействием), если иные основания ответственности не установлены федеральными законами.

В соответствии с пунктом 6 статьи 71 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах» представители государства или муниципального образования в совете директоров (наблюдательном совете) общества несут предусмотренную настоящей статьей

ответственность наряду с другими членами совета директоров (наблюдательного совета) общества.

На основании изложенного, убедительно просим рассмотреть вопрос с позиции реализации рисков неисполнения обязательств АО ФАПК «Якутия», как Принципала, которые окажут значительно большее влияние на уровень долговой устойчивости муниципального образования, и в период усиленной поддержки со стороны Правительства Республики Саха (Якутия) и АО «Комдрагметалл РС(Я)», пересмотреть свое решение и найти возможность поддержать производственное предприятие, акциями которого владеет администрация и использует эти акции в качестве залогового инструмента, включив в программу муниципальных гарантий в 2022 году и в плановом периоде 2023-2024 годов.

Дополнительно информируем Вас, что во исполнение п. 3.5 протокола совещания в МИЗО РС (Я) от 03.02.2022 №Пр-МИЗО-4 запланировано на 24 февраля 2022г. очное заседание совета директоров в формате видеоконференцсвязи по вопросу рассмотрения предложений по совместным проектам взаимодействия с ГО город Якутск по направлениям, предусмотренным стратегией социально-экономического развития на период до 2032 года. Извещение и материалы направлены членам совета директоров 15 февраля 2022г. Время заседания будет уточнено исходя из рабочего графика Председателя совета директоров Никифорова М.В. и доведены до членов Совета директоров дополнительно

Приложение:

1. Перечень поручений Главы Республики Саха (Якутия) по итогам рассмотрения предварительных итогов финансово-хозяйственной деятельности АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» за 2021 год и планов на 2022 год от 27.12.2021г. №Пр-671-А1 от 14.01.2022г.
2. Протокол совещания в МИЗО РС (Я) от 03.02.2022 №Пр-МИЗО-4
3. Предложения по совместным проектам взаимодействия с ГО «город Якутск» по Стратегии социально-экономического развития на период до 2032 года.

С Уважением,

Генеральный директор

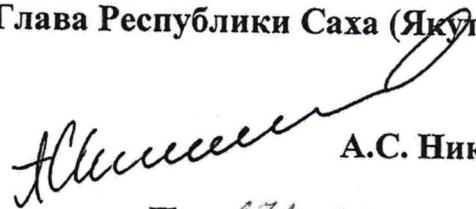
Исп. Давыдов Ю.К. 459288



П.Ю. Степанов

УТВЕРЖДАЮ

Глава Республики Саха (Якутия)


А.С. Николаев

Пр - 671 - А1

« 14 » января 2022 г.

ПЕРЕЧЕНЬ ПОРУЧЕНИЙ

Главы Республики Саха (Якутия)

**по итогам рассмотрения предварительных итогов
финансово-хозяйственной деятельности АО «Комдрагметалл
Республики Саха (Якутия)» за 2021 год и планов на 2022 год
27 декабря 2021 года**

1. Рекомендовать осуществить направление использования дивидендов, полученных АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» от АО «Поиск Золото» от нераспределенной прибыли прошлых лет, на оплату в 2022 году дивидендов АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» по итогам деятельности за 2021 год:

- в государственный бюджет Республики Саха (Якутия) с учетом положений главы V Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;

- на формирование Фонда финансирования инвестиционных проектов АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» по геологическому изучению, разработке рудных и россыпных месторождений и добыче драгоценных металлов и камней, в том числе освоению Туора-Тасской площади с участием АО «Поиск Золото».

2. Первому заместителю Председателя Правительства Республики Саха (Якутия) Садовникову Д.Д. совместно с Министерством транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия) (Сивцев В.М.), АО «Авиакомпания «Якутия» (Винокуров А.С.), АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» (Кычкин А.Е.) согласовать график возврата заемных средств в сумме 150,0 миллионов рублей, полученных авиакомпанией по договору займа от 27.08.2021 № 08-156.

Срок – до 24 января 2022 года.

3. Министерству финансов Республики Саха (Якутия) (Жондоров В.А.), ГО «город Якутск» (Григорьев Е.Н.) совместно с Министерством сельского хозяйства Республики Саха (Якутия) (Атласов А.П.), Министерством имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) (Иванов П.В.), АО ФАПК «Якутия» (Степанов П.Ю.) рассмотреть возможность включения АО ФАПК «Якутия» в перечень получателей государственных и муниципальных гарантий на 2023 год в сумме 200,0 миллионов рублей каждая.

Срок – до 1 июля 2022 года.

4. Рекомендовать ГО «город Якутск» (Григорьев Е.Н.) направить в адрес Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) предложения по безвозмездной передаче акций АО ФАПК «Якутия», принадлежащих МУП «Городские бани» и МУП «Горснаб» ГО «город Якутск», в государственную собственность Республики Саха (Якутия) после снятия имеющегося обременения.

Срок – до 1 апреля 2022 года.

5. Рекомендовать АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» (Кычкин А.Е.):

5.1. Направить средства, полученные от АО «Авиакомпания «Якутия» в счет погашения по договору займа от 27.08.2021 № 08-156, на финансирование АНО «Дирекция по содействию развития креативной экономики Республики Саха (Якутия)».

Срок – до 1 апреля 2022 года.

5.2. Представить предложения по форме создания Фонда финансирования инвестиционных проектов АО «Комдрагметалл Республики Саха (Якутия)» по геологическому изучению, разработке рудных и россыпных месторождений и добыче драгоценных металлов и камней.

Срок – до 1 марта 2022 года.



ПРОТОКОЛ

*совещания по вопросу передачи акций АО ФАПК «Якутия»,
принадлежащих муниципальному образованию ГО «город Якутск» и
передачи государственного имущества Республики Саха (Якутия)
в муниципальную собственность*

03.02.2022

г.

№ Пр-МИЗО-4

г. Якутск

Присутствовали:

1. Иванов П.В. министр имущественных и земельных отношений РС(Я)
2. Игнатьева Т.С. руководитель Департамента корпоративных технологий МИЗО РС(Я)
3. Кугаевская Т.В. руководитель Департамента по имущественному комплексу МИЗО РС(Я)
4. Филиппов С.М. главный специалист Департамента корпоративных технологий МИЗО РС(Я)
5. Балданова Т.К. главный специалист Департамента по имущественному комплексу МИЗО РС(Я)
6. Шергина М.Е. главный специалист Департамента по имущественному комплексу МИЗО РС(Я)
7. Степанов А.П. главный специалист Департамента по имущественному комплексу МИЗО РС(Я)
8. Винокурова Н.М. главный специалист Правового департамента МИЗО РС(Я)
9. Гаврильев Г.И. заместитель Главы городского округа «город Якутск»
10. Попов И.П. и.о. начальника Департамента имущественных и земельных отношений городского округа «город Якутск»
11. Дзюбенко В.В. заместитель генерального директора АО «Комдрагметалл РС(Я)»
12. Степанова П.Ю. генеральный директор АО ФАПК «Якутия»
13. Кривошапкин В.И. Заместитель генерального директора АО ФАПК «Якутия»

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. О передаче муниципальных акций АО ФАПК «Якутия» в государственную собственность Республики Саха (Якутия);
2. О проблемных вопросах при вводе в эксплуатацию объекта, расположенного по адресу: Республика Саха (Якутия) г. Якутск, ул. Орджоникидзе, квартал 70, с кадастровым номером 14:36:105038:1701, и перспективах их решения;
3. О передаче из государственной собственности РС (Я) в муниципальную собственность ГО «город Якутск» государственного имущества - доля в размере 13498/100000 в праве общей долевой собственности на объект автомобильная дорога, адрес (местонахождение) объекта: Республика Саха (Якутия), г. Якутск, мкр. 203-й, с кадастровым номером 14:36:000000:21014, протяженностью 602 п.м.;
4. О передаче из государственной собственности РС(Я) в муниципальную собственность ГО «город Якутск» государственного имущества, указанного в письмах ГКУ РС(Я) «Республиканское агентство имущества» исх. № 545/1769 от 05.10.2021, исх. № 545/2394 от 14.12.2021 в адрес Окружной администрации г. Якутска;
5. О передаче из государственной собственности РС(Я) в муниципальную собственность ГО «город Якутск» государственного имущества – объекты водоотведения и теплоснабжения: здание канализационно-насосной станции, канализационные сети, наружные тепловые сети для последующей передачи в эксплуатацию АО «Водоканал» МУП «Пригородная теплосетевая компания», находящиеся на праве оперативного ГАПОУ РС(Я) «Якутский промышленный техникум им. Т.Г. Десяткина», расположенные по адресу: Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. 50 лет Советской Армии, д. 86/1.

Стороны, заслушав и обсудив информацию по первому вопросу повестки дня, **РЕШИЛИ:**

1. Департаменту корпоративных технологий МИЗО РС(Я) (Игнатьева Т.С.):

1.1. Оказать содействие по методическому сопровождению работы Совета директоров АО ФАПК «Якутия».

Срок – постоянно.

2. Рекомендовать городскому округу «город Якутск» (Григорьев Е.Н.):

2.1. Направить в адрес Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) план мероприятий («дорожная карта») по передаче 1 не обремененной муниципальной акции АО ФАПК «Якутия» в государственную собственность Республики Саха (Якутия).

Срок – до 04.02.2022г.

2.2. Направить в адрес Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) план мероприятий («дорожная карта») передачи всех оставшихся муниципальных акций АО ФАПК «Якутия» в собственность государственную собственность Республики Саха (Якутия) после снятия с них обременений.

Срок – до 28.02.2022г.

2.3. Рассмотреть возможность включения АО ФАПК «Якутия» в перечень получателей муниципальных гарантий в 2022 – 2024 гг. в сумме 200 миллион рублей ежегодно.

3. Рекомендовать АО ФАПК «Якутия» (Степанов П.Ю.):

3.1. Начиная с 2022 года, все корпоративные мероприятия общества (советы директоров и общие собрания акционеров) по ключевым (значимым) вопросам проводить в очном формате, в том числе посредством видеоконференцсвязи;

Срок - постоянно.

3.2. Представить в адрес акционеров АО ФАПК «Якутия» график проведения заседаний Совета директоров и общих собраний акционеров на 2022 год.

Срок – до 28.02.2022 г.

3.3. Обеспечить предоставление повесток заседаний советов директоров, уведомлений о проведении общих собраний акционеров с материалами заблаговременно, в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и внутренними документами Общества.

Срок – постоянно.

3.4. Представить в адрес ГО «город Якутск» информацию и материалы по текущему финансово-хозяйственному состоянию АО ФАПК «Якутия», в порядке, установленном Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также план по восстановлению финансовой устойчивости

предприятия с дальнейшим вынесением рассмотрения плана на Совете директоров АО ФАПК «Якутия».

Срок – до 28.02.2022г.

3.5. По итогам обсуждения на совете директоров представить предложения по совместным проектам взаимодействия с ГО «город Якутск» по Стратегии социально-экономического развития на период до 2032 года.

Срок – до 28.02.2022г.

Стороны, заслушав и обсудив информацию по второму вопросу повестки дня, **РЕШИЛИ:**

4. Рекомендовать городскому округу «город Якутск» (Григорьев Е.Н.) создать рабочую группу с участием специалистов Департамента градостроительства и транспортной инфраструктуры, Департамента имущественных и земельных отношений Окружной администрации г. Якутска и Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) по вопросу ввода в эксплуатацию объекта, расположенного по адресу: Республика Саха (Якутия) г. Якутск, ул. Орджоникидзе, квартал 70, с кадастровым номером 14:36:105038:1701;

Срок – до 04.02.2022г.

Стороны, заслушав и обсудив информацию по третьему вопросу повестки дня, **РЕШИЛИ:**

5. Рекомендовать городскому округу «город Якутск» (Григорьев Е.Н.) рассмотреть передачу доли в размере 13498/100000 в праве общей долевой собственности на объект автомобильная дорога, находящейся в собственности Республики Саха (Якутия) в муниципальную собственность ГО «город Якутск» в целях обустройства примыкания для организации места посадки/высадки пассажирских судов на воздушной подушке на р. Лена.

Срок – до 14.02.2022г.

Стороны, заслушав и обсудив информацию по четвёртому вопросу повестки дня, **РЕШИЛИ:**

6. Рекомендовать городскому округу «город Якутск» (Григорьев Е.Н.) Направить ответ на письма ГКУ РС(Я) «Республиканское агентство имущества» исх. № 545/1769 от 05.10.2021, исх. № 545/2394 от 14.12.2021 в адрес Окружной администрации г. Якутска о передаче государственного имущества из государственной собственности Республики Саха (Якутия) в муниципальную собственность ГО «город Якутск».

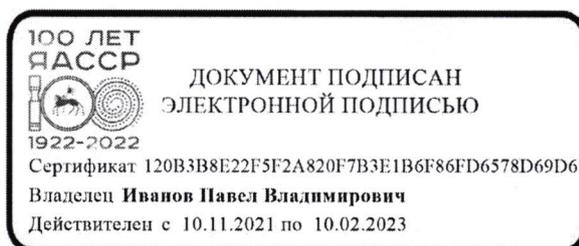
Срок – до 14.02.2022г.

Стороны, заслушав и обсудив информацию по пятому вопросу повестки дня, **РЕШИЛИ:**

7. **Рекомендовать городскому округу «город Якутск» (Григорьев Е.Н.)** направить предложения в адрес Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) по передаче из государственной собственности Республики Саха (Якутия) в муниципальную собственность городского округа «город Якутск» государственного имущества – наружные тепловые сети для последующей передачи в МУП «Пригородная теплосетевая компания», находящиеся на праве оперативного управления ГАПОУ РС(Я) «Якутский промышленный техникум им. Т.Г. Десяткина», расположенные по адресу: Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. 50 лет Советской Армии, д. 86/1.

Срок – до 28.02.2022г.

Министр
имущественных и
земельных
отношений РС(Я)



П.В. Иванов

Вносит:
Исп.: ДКТ, ДИК

В рамках Стратегии социально-экономического развития городского округа «город Якутск» на период до 2032 года, утвержденной решением Якутской городской думы от 6 февраля 2019 года № РЯГД-5-2 АО ФАПК «Якутия» либо уже осуществляет деятельность, либо может предложить ГО «город Якутск» своё участие, в частности по нижеуказанным направлениям.

В рамках исполнения «СЦ-1.6. Комфортная и доступная городская среда» и «СЦ-3.9. Формирование условий для развития туризма» АО ФАПК «Якутия» предлагает своё участие в проекте реконструкции пр. Ленина в г. Якутске, а именно установка торговых площадок с безалкогольной продукцией компании, органично вписанных в дизайн-код проспекта Ленина. На территории торговых площадках могут быть размещены субъекты малого и среднего предпринимательства, что даст дополнительный вклад в достижение показателей стратегической цели «СЦ-3.10. Содействие развитию малого и среднего предпринимательства».

В рамках выполнения задачи «СЦ-1.7. Дорожная инфраструктура», «СЦ-1.6. Комфортная и доступная городская среда» участие в озеленении участка, примыкающего к зданию по адресу ул. Дзержинского, д.68 (здание ликероводочного завода).

Проведение указанного мероприятия позволит избавиться от лиц, осуществляющих несанкционированную торговлю на данном участке, что будет способствовать упорядочиванию сферы торговли в рамках территориального планирования предпринимательской деятельности в рамках выполнения стратегической цели «СЦ-3.11. Формирование и развитие потребительского рынка» и борьбе с нелегальной предпринимательской деятельностью в рамках «СЦ-3.10. Содействие развитию малого и среднего предпринимательства».

В части «СЦ-1.8. Охрана окружающей среды и экологическая безопасность» сообщаем следующее. Повышение экологической безопасности при осуществлении деятельности хозяйствующими субъектами на территории городского округа «город Якутск» и предупреждение негативных воздействий от их деятельности – в соответствии со Стратегией развития АО ФАПК «Якутия» на 2021-2023 годы будут направлены на модернизацию производства, с учётом минимизации негативного влияния упаковки конечного продукта на окружающую среду предполагается использование алюминиевых банок для выпускаемой продукции. В 2021 г. Компанией проведена акция по сбору и переработке пластиковых крышек от производимой продукции, стимулирующая и приучающая граждан к переработке отходов и бережливому потреблению. Компания также стремится к сокращению объемов вредных выбросов, а также к оптимизации потребления энергии. В целях пропаганды "экологической культуры" среди населения Компания сотрудничает с ВОО «Русское географическое общество».

В рамках задачи по созданию условий для организации мероприятий, направленных на повышение вовлеченности жителей города Якутска в культурно-массовые мероприятия стратегической цели «СЦ-2.3. Развитие культурной и досуговой среды», АО ФАПК «Якутия» является спонсором и активно участвует организации и проведении международных, республиканских и городских мероприятий.

В части «СЦ-2.5. Развитие массовой физической культуры и спорта», сообщаем, что в целях развития массовой физической культуры и спорта, вовлечения жителей города в физкультурные и спортивные мероприятия, оздоровление и формирование системы мотивации граждан к здоровому образу жизни, включая здоровое питание, АО ФАПК «Якутия» оказывает поддержку ФШ «Спартак Юниор», ФК «Арктика», боксеру В. Егорову, лучнице Р. Тимофеевой, также компания участвовала в организации таких знаковых мероприятий как Якутский полумарафон, соревнования по трейл-раннингу «Таёжные дебри Якутии», соревнования по стендовой стрельбе, в рамках работы промышленного округа оказывает поддержку спортивным мероприятиям, профсоюзным

спортивным мероприятиям (волейбол, мини-футбол). Планируется участие компании в организации якутского марафона в 2022г.

Для участия в реализации стратегических целей «СЦ-3.5. Развитие инновационных технологий», «СЦ-3.7. Развитие креативных индустрий», «СЦ-3.8. Развитие цифровой экономики», «СЦ-2.4. Создание условий для эффективной самореализации молодежи», АО ФАПК «Якутия» может предоставить помещения для размещения креативных кластеров, в т.ч. для IT-проектов и молодежи. Например, в адрес АО ФАПК «Якутия» направлялись предложения от База #1 об организации в помещениях, принадлежащих Компании, киберспортивной площадки в целях стимулирования и продвижения киберспортивного движения среди молодежи РС(Я).

В рамках достижения стратегической цели «СЦ-3.9. Формирование условий для развития туризма» проводятся следующие мероприятия.

АО ФАПК «Якутия» в целях содействия туристской деятельности и создание благоприятных условий для ее развития, сотрудничает с различными предприятиями сегмента HoReCa, поставляя им качественную и доступную продукцию с местным колоритом, что в свою очередь, помогает в создании благоприятной среды для гостей столицы Республики Саха (Якутия).

В рамках стратегических целей «СЦ-3.10. Содействие развитию малого и среднего предпринимательства», «СЦ-3.11. Формирование и развитие потребительского рынка» АО ФАПК «Якутия» стремится к развитию многоформатной торговой инфраструктуры и выступает за упорядочение розничной торговли алкогольными и безалкогольными напитками.

Для достижения стратегической цели «СЦ-4.4. Формирование активного гражданского общества», а также для поддержки общественных и религиозных объединений на территории города Якутска, АО ФАПК «Якутия» активно ведёт диалог и оказывает поддержку представителям крупных религиозных конфессий. С 2017 г. согласно договоренности с Якутской и Ленской епархией, ведётся производство питьевой бутилированной воды под названием «Троицкая Градоякутская», каждый рубль с проданной бутылки направлен на восстановление древней православной святыни Якутии – Троицкого Градоякутского кафедрального собора. Также, для удовлетворения нужд и потребностей жителей г. Якутск, исповедующих ислам, ведутся переговоры о получении сертификации «Халяль» на безалкогольную продукцию АО ФАПК «Якутия» в соответствии с требованиями стандарта исламской религиозной организации Совет муфтиев России «Халяль – ППТ – СМР» с участием третьей стороны – Международного центра стандартизации и сертификации Халяль.

Одной из целей, заявленных в Стратегии социально-экономического развития городского округа «город Якутск» на период до 2032 года является формирование высокотехнологичной, конкурентоспособной промышленности, обеспечивающей переход экономики города от экспортно-сырьевого типа развития к инновационному типу развития, обеспечивающей занятость населения и повышение уровня жизни граждан. Для обеспечения этой цели указанным документом обозначена задача обеспечения государственной и муниципальной поддержки предприятий промышленного сектора по основным направлениям. АО ФАПК «Якутия» является одним из немногих действующих промышленных предприятий на территории г. Якутск. Привлеченные средства планируется направить на модернизацию производства с целью повышения производительности труда, а также на внедрение цифровых технологий в производственную сферу.

Для достижения стратегической цели «СЦ-3.1. Развитие отраслевой промышленности», на производственных предприятиях АО ФАПК «Якутия» планируется модернизация производства, а также изучение и постепенное внедрение инструментов бережливого производства с целью управления организацией, направленный на

повышение качества работы за счет сокращения всех видов потерь, сократить действия, которые не добавляют ценности продукту, на всем его жизненном цикле. Внедрение бережливого производства на предприятии позволит тратить меньше времени на производство продукции, сократит брак и увеличит производительность.

Цифровая трансформация АО ФАПК «Якутия»

По мнению аналитиков, текущая деятельность пищевой промышленности в некоторой мере отстает от остальных областей экономики в сфере цифровой трансформации. Компании этого вида деятельности часто отказываются от внедрения цифровых инструментов в свою работу и предпочитают заниматься производством по проверенной схеме, объясняя это высокой стоимостью, недоступностью ИТ-технологий и ограниченностью во времени. Однако, несмотря на это, требования времени подталкивают к переходу на рельсы современных форм хозяйственной деятельности и внедрению цифровых проектов в производственную деятельность.

Пандемия коронавируса COVID-19 обнажила уязвимость и неоптимальность в организации деятельности продовольственных систем. Кроме того, сегодня производители продуктов питания сталкиваются с повышенным давлением на свою основную рабочую силу, поскольку они пытаются удовлетворить быстро меняющиеся потребности рынков. Соответственно, для того чтобы обеспечить более гибкие и эффективные процессы, необходимо изменить положение дел в продовольственной отрасли в целом.

Хотя производственные процессы в Компании находятся, как это и было всегда, на достаточно высоком уровне, уже сейчас существует необходимость укрепить или даже восстановить доверие потребителей к качеству и безопасности пищевых продуктов. Цифровые решения помогут достичь этого, поддерживая переход к более устойчивым и рациональным данным и, что самое главное, прозрачным (в части обеспечения качества) продовольственным системам.

При развертывании на объектах интеллектуальные и действующие с упреждением событий (проактивные) цифровые решения могут помочь поддерживать текущие операции даже во время разрушительных глобальных событий, в частности при нынешней пандемии коронавируса COVID-19.

Соблюдение правил гигиены для защиты от распространения COVID-19 усложнило процессы производства продуктов питания. Цифровизация, включая прогнозную аналитику и машинное обучение, играет решающую роль в моделировании последствий действий таким образом, который всегда имеет ценность. Такой подход необходим в нестабильных обстоятельствах.

Аналитика может оптимизировать время безотказной работы, сократить отходы и сосредоточить внимание на оптимизации производства и гибкости решений. Причем это необходимо сделать не только сейчас с учетом текущей ситуации, но и для подготовки к грядущим изменениям спроса в будущем. Этот подход включает сокращение времени переналадки линий с помощью цифровых технологий, что необходимо для быстрого переключения линий и более простой передачи данных в руки операторов для оперативного принятия решений.

Роль цифровизации в производстве пищевых продуктов

Поскольку еще очень много производителей продуктов питания и напитков пока работают в «бумажной» среде, когда дело доходит до сбора информации и отчетности, сказывается человеческий фактор. Какими бы опытными ни были люди, они неизбежно рано или поздно, но совершают ошибки, ситуация может усугубиться при работе с различными типами оборудования в режиме «24×7», когда несколько сотрудников, работающих в разные смены, потенциально могут повлиять тем или иным образом на процесс в течение дня. Еще одна проблема — управление данными от различного

оборудования, полученного от разных поставщиков. При поиске решения, которое поможет перейти от бумаги к данным, предполагается внедрение решения для производства и цепочки поставок, которые могут взаимодействовать с широким спектром промышленного оборудования и протоколов либо напрямую, либо через соответствующие стандарты. Решающим шагом здесь является цифровая трансформация производственных операций для создания безбумажной среды.

Системы управления качеством и безопасностью

Пандемия увеличила потребность в цифровизации производства продуктов питания и напитков. Даже до появления коронавируса COVID-19 это было важно, потому что сектор строго регулируется, а производители продуктов питания и напитков всегда стремятся соблюдать все необходимые стандарты соответствия. После того как COVID-19 перерос в пандемию, проблемы с соблюдением стандартов качества и безопасности при производстве напитков станут еще жестче. Проблема с гигиеной может нанести огромный ущерб репутации любого бренда, а с учетом COVID-19 несоблюдение стандартов гигиены может означать его дальнейшее распространение.

Благодаря вычислительной мощности, традиционно ручной процесс отбора образцов из производственных партий и отправки их в лабораторию для анализа можно легко автоматизировать, что позволит мгновенно представлять данные в централизованные системы контроля качества.

Цифровизации на действующих и новых технологических линиях.

Подключение новых автоматизированных информационных комплексов к существующему унаследованному оборудованию и фабричной архитектуре данных может быть проблемой, поскольку многие машины в одном производственном узле используют разные протоколы — их взаимное связывание, а также извлечение и интерпретация данных и информации могут вызвать затруднения. Эти проблемы можно преодолеть, вовлекая в проект по цифровизации специалистов в области ИТ, производителей и инженеров — разработчиков систем автоматизации и контроля над производственными и технологическими процессами, в том числе местных специалистов.

Помощь в принятии управленческих решений

При принятии критически важных решений единственным источником для их правильности являются данные, а цифровизация — единственный путь к проведению эффективного сбора этих данных и их анализа.

Эффективность и улучшение производственных процессов, должно быть определено и реализовано с помощью данных в реальном времени. В сочетании с нехваткой рабочей силы проблемы, связанные с изменением производственных процессов, могут стать довольно серьезными. Крайне нерегулярные и даже небольшие, но критические задержки, которые инженеры не могут отслеживать без данных с датчиков индустриального «Интернета вещей», способны привести к пропущенной отгрузке или нарушению функционирования производственной линии. Устранить подобные проблемы позволят новые технологии, подразумевающие цифровое сотрудничество и руководство».

Роль цифровизации в производстве пищевых продуктов

Неэффективное управление данными становится камнем преткновения для многих предприятий пищевой промышленности, стремящихся к цифровой трансформации. С таким огромным объемом и скоростью записи данных по множеству переменных предприятиям часто трудно извлечь из них реальную ценность. Поэтому для сопоставления, «очистки» и организации данных перед проведением любого анализа решающее значение имеет наличие соответствующих и правильных процессов управления. Анализ процессов, основанный на цифровой трансформации, будет зависеть

от качества вводимых вами для этого данных. Под цифровой трансформацией часто понимают просто внедрение новых технологий. Однако, при таком подходе выгоды могут быть не впечатляющими. Компаниям необходимо применять стратегический и целостный подход к цифровой трансформации. Речь идет о фундаментальной адаптации организации, чтобы она стала более гибкой и устойчивой и смогла лучше удовлетворять потребности клиентов. Когда решение распространяется на все предприятие в целом, ликвидируя производственную разобщенность, преимущества цифровизации будут намного больше.

Распространенное заблуждение, состоит в том, что цифровизация требует от компаний немедленно избавиться от устаревших систем и заменить их цифровыми процессами, для чего понадобится не просто глобальная перестройка, но и инвестирование больших средств. Цифровизация должна быть постепенным и повторяющимся процессом. В Компании предполагается начинать цифровизацию с создания на производстве цифрового двойника одного из процессов. После того как цифровизация уже доказала свою ценность в одном процессе, технология может быть распространена и на другие отделы.

Видение процессов в реальном времени и аналитика данных

Моральное устаревание производства тоже не должно вызывать проблем. Его можно смягчить, приняв на вооружение правильные технологии. Можно собирать данные из различных устаревших систем управления и сводить их вместе в некотором стандартизированном формате. Мы можем взглянуть на стареющую производственную линию и найти самое слабое звено в конкретной машине. А поскольку теперь у нас есть доказательства, полученные в реальном времени, мы можем применить анализ перво-причин и решать проблемы каждой единицы оборудования, будь то этикетировочный автомат или разливочная машина. Появляется возможность проанализировать каждый аспект стареющего завода и предложить решение, основанное на точных расчетах рентабельности инвестиций в его перевооружение».

Преодоление сопротивления на пути к широкой автоматизации и бережливое производство.

Экономические и операционные последствия пандемии коронавируса COVID-19 должны стать движущей силой для операционных изменений. Эти изменения, по его словам, включают внедрение более передовых технологий, таких как бесконтактные операции, технологии виртуальной и дополненной реальности, которые позволяют действовать более гибко и более эффективно достигать заданных производственных показателей и целей.

Проблемой при развертывании проектов цифровизации является сопротивление изменениям. Цифровые технологии расширяют возможности сотрудников, но организации для того, чтобы максимизировать рентабельность инвестиций, должны вносить изменения в методы их работы, поэтому необходимо бороться с сопротивлением изменениям. Применение таких процессов, как бережливое производство, или производство без потерь (система мероприятий, направленная на снижение издержек и повышение качества производственных процессов), шесть сигм (методика настройки бизнес-процессов, разработанная в корпорации General Electric и предназначенная для минимизации возникновения дефектов в операционной деятельности), картирование потока создания потребительской ценности, поможет устранить или свести к минимуму работу, не представляющую ценности, и изменить рабочие процессы так, чтобы сосредоточить внимание на деятельности с добавленной стоимостью. Но организации необходимо сделать свою команду частью решения, мобилизовать заинтересованные стороны, выявить источники сопротивления изменениям и реализовать стратегии для преодоления этого сопротивления.

Необходимо отметить, что цифровая трансформация не обязательно предполагает комплексный подход — все и сразу. После того, как в Компании будут определены производственные цели, необходимо спроектировать индивидуальную систему, соотносящуюся целям по рентабельности инвестиций, следующим шагом станет внедрение небольшого пилотного проекта на нескольких единицах оборудования или на одной линии.

Цифровые коммуникации: от производственного цеха до уровня директора

Для обеспечения гибкости, необходимой для удовлетворения быстро меняющихся потребностей розничной торговли и потребителей, нужно стремиться к цифровизации и дальнейшей автоматизации процессов производства напитков. Все, кто участвует в обеспечении успеха компании, — от инженеров на заводе до директора — должны знать о преимуществах цифровизации и двигаться вперед.

Основные направления цифровой трансформации производства.

- Улучшение удаленных подключений: цифровые технологии, помогающие сервисным инженерам обеспечивать удаленную поддержку, подключаться к системам управления, поддерживая качество и жестко контролируя безопасность и кибербезопасность.
- Увеличение времени безотказной работы, оптимизация технического обслуживания. Цифровизация, включая прогнозную аналитику и машинное обучение, помогает моделировать действия и последствия действий, что особенно важно в нестабильных обстоятельствах.
- Обеспечение соответствия: цифровые инструменты помогают соблюдать стандарты во многих отраслях, повышая безопасность и качество и избегая рисков.
- Повышение эффективности устаревающего оборудования: переход на цифровые технологии может максимально повысить эффективность существующего оборудования.
- Помощь с нехваткой рабочей силы: операторы могут работать с меньшим количеством людей в смену. Цифровые технологии могут помочь заполнить пробел с помощью цифрового сотрудничества и руководства.
- Использование данных в стандартизованных форматах для лучшей аналитики: благодаря согласованным данным в реальном времени проще применять анализ первопричин для устранения каждой проблемы, чтобы предоставить решение, основанное на точных расчетах окупаемости инвестиций.

Инициация процесса цифровой трансформации в АО ФАПК «Якутия»

В рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровые технологии», предлагается проведение мероприятий по цифровой трансформации в АО ФАПК «Якутия» в рамках проекта Стратегии (программ) цифровой трансформации, включая предложения по структуре, содержанию и перечню ключевых показателей эффективности для мониторинга реализации Стратегий, а также порядок мониторинга реализации Стратегии.

В качестве основы для цифровой трансформации в АО ФАПК «Якутия» возможно внедрение цифровой системы для мониторинга, обработки, анализа и хранения данных, полученных на всех этапах производства.

Проект предполагает формирование интегрированной цифровой платформы, позволяющей всем специалистам в любой момент обмениваться данными в специализированном ПО.

MES (от англ. manufacturing execution system), система управления производственными процессами — специализированное прикладное программное

обеспечение, предназначенное для решения задач синхронизации, координации, анализа и оптимизации выпуска продукции в рамках производства.

Цифровая диспетчеризация производственных процессов

Одной из основной составляющей в цифровой трансформации компании является усовершенствование диспетчерского контроля для координации производственных процессов в реальном времени.

Система позволит с помощью интерфейса Dashboard наблюдать за процессом налива и производства алкогольных и безалкогольных напитков.

Оперативный контроль за технологическими процессами

Также, MES-система способна помочь обнаружить проблему непосредственно во время рабочего процесса, отыскать причину сбоя и исправить возникшую ситуацию. Это ускоряет цифровую обработку получаемой информации для ее последующего анализа и выявления системных причин возникновения неполадок на производстве. В дальнейшем предполагается использовать накопленный опыт в этой области для контроля качества.

После завершения процесса цифровой трансформации все цифровые элементы системы как уже внедренные, так и те, которые только предполагается поставить на поток, объединят в один цифровой двойник, а управление им будет осуществляться из центральных диспетчерских пунктов, объединенных единой цифровой сетью. Система будет универсальна для всех участников производства: ЛВЗ, ПБЗ, лаборатории, складов, инженерных служб, бухгалтерии, кадровой службы, отдела продаж, логистики, АУП.

Цифровые технологии качества

Трансформация бизнес-процессов в Компании затронет не только производство, но и последующий сбыт готовой продукции с одновременным контролем качества и сбором обратной связи о продукте. С помощью собранных цифровых баз данных у Компании будет полный спектр данных, на основе которых автоматизированная система проведёт анализ цепочки «производство-поставка-продажа-доставка», что позволит принимать последующие управленческие решения.

Указанные мероприятия предполагаются к внедрению в соответствии со Стратегией цифровой трансформации, разработанной на основе Методических рекомендации по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием, одобренных на заседании Президиума Правительственной комиссии по цифровому развитию, использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности.